



**IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA  
ZA RAZDOBLJE  
OD 1. SIJEČNJA 2025. DO 31. PROSINCA 2025. GODINE**

**Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije  
INOVAcija**

**Put Murvice 3A, Zadar, OIB 45327324102**

**30. ožujka 2026. godine**

## **SADRŽAJ:**

### ***1. Opći dio:***

**- Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja**

**- Račun prihoda i rashoda:**

- **izvještaj o prihodima i rashodima prema ekonomskoj klasifikaciji,**
- **izvještaj o prihodima i rashodima prema izvorima financiranja,**
- **izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji.**

**- Račun financiranja**

- **izvještaj računa financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji,**
- **izvještaj računa financiranja prema izvorima financiranja.**

### ***2. Posebni dio:***

- **izvještaj po programskoj klasifikaciji.**

### ***3. Obrazloženje:***

- **obrazloženje općeg dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana**
- **obrazloženje posebnog dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana**

I. OPĆI DIO					
A) SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA					
	IZVRŠENJE 2024.	PLAN 2025.	IZVRŠENJE 2025.	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5 (4/2*100)	5 (4/3*100)
<b>PRIHODI UKUPNO</b>	<b>430.282,20</b>	<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>115,04</b>	<b>81,72</b>
6 PRIHODI POSLOVANJA	430.282,20	605.684,19	494.978,77	115,04	81,72
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>480.844,90</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>116,85</b>	<b>86,63</b>
3 RASHODI POSLOVANJA	467.529,84	609.758,80	530.151,48	113,39	86,94
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	13.315,06	38.790,00	31.704,40	238,11	81,73
<b>RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK</b>	<b>-50.562,70</b>	<b>-42.864,61</b>	<b>-66.877,11</b>	<b>132,27</b>	<b>156,02</b>
B) SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA					
	IZVRŠENJE 2024.	PLAN 2025.	IZVRŠENJE 2025.	Indeks	Indeks
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
C) PRENESENI VIŠAK ILI PRENESENI MANJAK					
	IZVRŠENJE 2024.	PLAN 2025.	IZVRŠENJE 2025.	Indeks	Indeks
PRENESENI VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE GODINE	50.562,70	42.864,61	42.864,61	84,78	100,00
PRIJENOS VIŠKA / MANJKA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	0,00	0,00	-24.012,50		0,00

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVAČIJA

RAČUN PRIHODA I RASHODA  
IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

PRIHODI		Ostvarenje I-XII 2024.	Rebalans 2025.	Ostvarenje I-XII 2025.	Ostvarenje 2025./ 2024.	Ostvarenje/ Reb. 2025.
Brojčana oznaka i naziv						
5	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>430.282,20</b>	<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>115,04</b>	<b>81,22</b>
63	<b>POMOĆI IZ INOZEMSTVA I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA</b>	<b>62.779,42</b>	<b>34.519,97</b>	<b>58.860,00</b>	<b>93,76</b>	<b>170,51</b>
632	POMOĆI OD MEĐUNARODNIH ORGAN. TE INSTITUCIJA I TUĐELA EU	0,00		24.329,63		152,20
6321	TEKUĆE POMOĆI OD MEĐUNARODNIH ORGANIZ.	0,00		24.329,63		152,20
634	POMOĆI OD IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA	0,00		332,54		0,00
6341	TEKUĆE POMOĆI OD IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA	0,00		332,54		0,00
636	POMOĆI PRORAČUN. KOR. IZ PRORAČ. KOJIM NJE NADLEŽAN	0,00		13.434,36		251,53
6361	TEK. POMOĆI PRORAČ. KOR. IZ PRORAČ. KOJIM NJE NADLEŽAN	0,00		13.434,36		251,53
638	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	62.779,42		20.763,47	33,07	157,38
6381	TEKUĆE POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	62.779,42		20.763,47	33,07	157,38
64	<b>PRIHODI OD IMOVINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>444,61</b>		<b>0,00</b>
641	PRIHODI OD FINANCIJSKE IMOVINE	0,00		444,61		0,00
6414	PRIHODI OD ZATEZNIH KAMATA	0,00		444,61		0,00
65	<b>PRIHODI OD UPRAVNIH I ADMINISTRATIVNIH PRISTOJBI, PRISTOJBI PO POSEBNIM PROPISIMA I NAKNADA</b>	<b>0,00</b>	<b>935,49</b>	<b>841,94</b>		<b>90,00</b>
652	PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA	0,00		841,94		90,00
6526	OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI	0,00		841,94		90,00
66	<b>PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I ROBE TE PRUŽENIH USLUGA, PRIHODI OD DONACIJA</b>	<b>69.394,83</b>	<b>100.000,00</b>	<b>86.277,58</b>	<b>124,33</b>	<b>86,28</b>
661	PRIHODI OD PRODAJE PROIZ. I ROBE TE PRUŽENIH USLUGA	69.394,83		86.277,58	124,33	86,28
6615	PRIHODI OD PRUŽENIH USLUGA	69.394,83		86.277,58	124,33	86,28
67	<b>PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA I OD IZZO-A TEMELJEM UGOVORNIM OBVEŽA</b>	<b>298.107,95</b>	<b>470.228,73</b>	<b>348.191,28</b>	<b>116,80</b>	<b>74,05</b>
671	PRIHODI IZ NADLEŽ. PRORAČ. ZA FINAN. RED. DJELAT. PK	298.107,95		348.191,28	116,80	74,05
6711	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČ. ZA FINAN. RASH. POSLOV.	293.212,19		329.803,78	112,48	70,14
6712	PRIH. IZ NADLEŽ. PRORAČ. ZA FINAN. RASH. ZA NAB. NEFIN. IM. OV.	4.895,76		18.387,50	375,58	0,00
68	<b>KAZNE, UPRAVNE MITRE I OSTALI PRIHODI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>363,36</b>		<b>0,00</b>
683	OSTALI PRIHODI	0,00		363,36		0,00
6831	OSTALI PRIHODI	0,00		363,36		0,00
	<b>UKUPNO PRIHODI:</b>	<b>430.282,20</b>	<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>115,04</b>	<b>81,22</b>

RASHODI		Izvršenje I-XII 2024.	Rebalans 2025.	Izvršenje I-XII 2025.	Izvršenje 2025./ 2024.	Izvršenje/ / Reb. 2025.
Brojčana oznaka i naziv						
3	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>467.529,84</b>	<b>609.758,80</b>	<b>530.151,48</b>	<b>113,39</b>	<b>86,94</b>
31	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>288.949,69</b>	<b>340.722,73</b>	<b>350.300,69</b>	<b>121,23</b>	<b>102,81</b>
311	PLAĆE (BRUTO)	234.874,51		283.699,37	120,79	103,35
3111	PLAĆE ZA REDOVAN RAD	234.874,51		283.699,37	120,79	103,35
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE	18.321,01		21.617,85	117,99	95,40
3121	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE	18.321,01		21.617,85	117,99	95,40
313	DOPRINOSI NA PLAĆE	35.754,17		44.983,47	125,81	103,25
3132	DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE	35.754,17		44.983,47	125,81	103,25
32	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>158.508,26</b>	<b>269.036,07</b>	<b>179.850,79</b>	<b>113,46</b>	<b>66,85</b>
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA	15.544,90		13.129,93	84,46	42,26
3211	SLUŽBENA PUTOVANJA	8.040,02		6.666,19	82,91	29,53
3212	NAKNADE ZA PRJEVOZ ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT	5.994,88		5.651,24	94,27	82,51
3213	STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIKA	1.510,00		812,50	53,81	49,24
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU	25.212,04		26.793,76	106,27	81,16
3221	UREDSKI MATERIJAL I OSTALI MATERIJALNI RASHODI	3.196,98		3.531,80	110,47	81,18
3222	MATERIJAL I SIROVINE	1.145,45		1.176,20	102,68	98,02

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVACIJA

RAČUN PRIHODA I RASHODA  
IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

RASHODI		Izvršenje I-XII 2024.	Rebalans 2025	Izvršenje I-XII 2025.	Izvršenje 2025/ 2024.	Izvršenje /Reb 2025
Brojčana oznaka i naziv						
3223	ENERGIJA	19.373,11		18.491,29	95,45	82,37
3224	MATERIJAL I DUELOVI ZA TEKUĆE I INVEST.ODRŽAVANJE	566,00		923,34	163,13	65,26
3225	STIJNI INVENTAR I AUTOGUME	930,50		2.671,13	287,06	74,20
323	RASHODI ZA USLUGE	106.682,61		125.408,57	117,55	67,25
3231	USLUGE TELEFONA, INTERNETA, POŠTE I PRAVOVOZNA	6.279,26		6.232,02	99,25	83,09
3232	USLUGE TEKUĆEG I INVESTICIJSKOG ODRŽAVANJA	27.259,98		35.350,66	129,68	91,28
3233	USLUGE PROMIDŽBE I INFORMIRANJA	12.253,71		3.895,00	31,78	52,26
3234	KOMUNALNE USLUGE	6.246,98		5.346,46	85,58	76,38
3235	ZAKUPNINE I NALAMNINE	6.733,78		5.620,22	83,46	74,94
3236	ZDRAVSTVENE I VETERINARSKJE USLUGE	390,27		3.934,00	1.008,02	96,28
3237	INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE	28.521,35		42.609,98	149,40	48,45
3238	RAČUNALNE USLUGE	4.532,93		7.280,44	160,61	96,88
3239	OSTALE USLUGE	14.462,35		15.139,79	104,68	82,96
329	OSTALI NESPOMENUTI RASHODI POSLOVANJA	11.068,71		14.518,53	131,17	78,60
3291	NAK. PREDST. I IZVRŠ. TIJELA, POVJER. I SL.	4.517,88		4.517,88	100,00	97,26
3292	PREMIJE OSIGURANJA	2.860,89		2.902,44	101,45	53,49
3293	REPREZENTACIJA	2.432,89		6.108,21	251,07	82,43
3294	ČLANARINE	990,00		990,00	100,00	100,00
3299	OSTALI NESPOMENUTI RASHODI POSLOVANJA	267,05		0,00	0,00	0,00
34	FINANCIJSKI RASHODI	4,17	0,00	0,00	0,00	0,00
343	OSTALI FINANCIJSKI RASHODI	4,17		0,00	0,00	0,00
3433	ZATEZNE KAMATE	4,17		0,00	0,00	0,00
36	POMOĆI DANE U INOZEMSTVO I UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA	20.067,72	0,00	0,00	0,00	0,00
362	POMOĆI MEĐUNAR. ORGANIZ. TE INST. I TIJELIMA EU	7.673,35		0,00	0,00	0,00
3621	TEKUĆE POMOĆI MEĐUNAR. ORG. TE INST. I TIJELIMA EU	7.673,35		0,00	0,00	0,00
368	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA SREDSTAVA EU	843,63		0,00	0,00	0,00
3681	TEKUĆE POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA SREDSTAVA EU	843,63		0,00	0,00	0,00
369	PRIJENOSI IZMEĐU PRORAČUNSKIH KORISNIKA ISTOG PRORAČ.	11.550,74		0,00	0,00	0,00
3693	TEK. PRIJESN. IZMEĐU PROR. KOR. ISTOG PROR. TEMELJEM PRIJENOSA EU SRED.	11.550,74		0,00	0,00	0,00
4	RASHODI ZA NABAUV NEFINANCIJSKE IMOVINE	13.315,06	38.790,00	31.704,40	238,11	81,73
42	RASHODI ZA NABAUV PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	13.315,06	38.790,00	31.704,40	238,11	81,73
422	POSTROJENJA I OPREMA	11.315,06		29.204,40	258,10	81,60
4221	UREDSKA OPREMA I NAMJEŠTAJ	3.490,00		0,00	0,00	0,00
4222	KOMUNIKACIJSKA OPREMA	268,00		0,00	0,00	0,00
4227	UREDAJ, STROJEVI I OPREMA ZA OSTALE NAMJENE	7.557,06		29.204,40	386,45	83,49
426	NEMATERIJALNA PROIZVEDENA IMOVINA	2.000,00		2.500,00	125,00	83,33
4264	OSTALA NEMATERIJALNA PROIZVEDENA IMOVINA	2.000,00		2.500,00	125,00	83,33
	<b>UKUPNO RASHODI:</b>	<b>480.844,90</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>116,85</b>	<b>86,63</b>

## ZADARSKA ŽUPANIJA

## INOVACIJA

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

PRIHODI		Ostvarenje	Rebalans	Ostvarenje	Ostvarenje	Ostvarenje /
Brojčana oznaka i naziv		I-XII 2024.	2025.	I-XII 2025.	2025./	Reb. 2025.
					2024.	2025.
<b>1</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	298.107,95	470.228,73	348.191,28	116,80	74,05
11	Opći prihodi i primici	232.078,94	279.975,50	247.151,86	106,49	88,28
19	Predfinanciranje iz ŽP	66.029,01	190.253,23	101.039,42	153,02	53,11
<b>3</b>	<b>Vlastiti prihodi</b>	69.394,83	100.000,00	87.085,55	125,49	87,09
31	Vlastiti prihodi - korisnici	69.394,83	100.000,00	87.085,55	125,49	87,09
<b>4</b>	<b>Prihodi za posebne namjene</b>	0,00	935,49	841,94		90,00
41	Prihodi za posebne namjene	0,00	935,49	841,94		90,00
<b>5</b>	<b>Pomoći</b>	62.779,42	34.519,97	58.860,00	93,76	170,51
51	Državni proračun	0,00	5.341,00	13.434,36		251,53
52	Izvanproračunski fondovi	0,00	0,00	332,54		
54	Pomoći iz inozemstva	62.779,42	29.178,97	45.093,10	71,83	154,54
<b>UKUPNO PRIHODI:</b>		<b>430.282,20</b>	<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>115,04</b>	<b>81,72</b>

RASHODI		Izvršenje I-XII	Rebalans	Izvršenje I-XII	Izvršenje	Izvršenje /
Brojčana oznaka i naziv		2024.	2025.	2025.	2025./	Reb.
					2024.	2025.
<b>1</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	298.107,95	470.228,73	371.418,12	124,59	78,99
11	Opći prihodi i primici	232.078,94	279.975,50	264.214,19	113,85	94,37
19	Predfinanciranje iz ŽP	66.029,01	190.253,23	107.203,93	162,36	56,35
<b>3</b>	<b>Vlastiti prihodi</b>	69.394,83	100.000,00	87.085,55	125,49	87,09
31	Vlastiti prihodi - korisnici	69.394,83	100.000,00	87.085,55	125,49	87,09
<b>4</b>	<b>Prihodi za posebne namjene</b>	50.562,70	43.800,10	43.019,95	85,08	98,22
41	Prihodi za posebne namjene	0,00	935,49	520,00		55,59
42	Višak/manjak prihoda korisnici	50.562,70	42.864,61	42.499,95	84,05	99,15
<b>5</b>	<b>Pomoći</b>	62.779,42	34.519,97	60.332,26	96,10	174,77
51	Državni proračun	0,00	5.341,00	13.194,36		247,04
54	Pomoći iz inozemstva	62.779,42	29.178,97	47.137,90	75,08	161,55
<b>UKUPNO RASHODI:</b>		<b>480.844,90</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>116,85</b>	<b>86,63</b>

## ZADARSKA ŽUPANIJA

## INOVACIJA

## IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Izvršenje I-XII 2024.	Rebalans 2025.	Izvršenje I-XII 2025.	Izvršenje 2025./ 2024.	Izvršenje / Reb. 2025.
<b>01</b> OPĆE JAVNE USLUGE	298.106,60	372.472,49	344.364,06	115,52	92,45
013 OPĆE USLUGE	298.106,60	372.472,49	344.364,06	115,52	92,45
<b>04</b> EKONOMSKI POSLOVI	93.625,95	217.546,54	166.488,19	177,82	76,53
047 OSTALE INDUSTRIJE	73.069,71	217.546,54	166.488,19	227,85	76,53
049 EKONOMSKI POSLOVI KOJI NISU DRUGDJE SVRSTANI	20.556,24	0,00	0,00	0,00	
<b>06</b> USLUGE UNAPREĐENJA STANOVANJA I ZAJEDNICE	62.893,40	58.529,77	51.003,63	81,10	87,14
062 RAZVOJ ZAJEDNICE	62.893,40	58.529,77	51.003,63	81,10	87,14
<b>09</b> OBRAZOVANJE	26.218,95	0,00	0,00	0,00	
098 USLUGE OBRAZOVANJA KOJE NISU DRUGDJE SVRSTANE	26.218,95	0,00	0,00	0,00	
<b>UKUPNO RASHODI :</b>	<b>480.844,90</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>116,85</b>	<b>86,63</b>

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVIACIJA

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Rebalans 2025.	Izvršenje /		
		Izvršenje I-XII 2025.	Reb. 2025.	
<b>070</b>	<b>UPRAVNI ODIEL ZA POLJOPRIVREDU, RIBARSTVO I EU FONDOVE</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>86,83</b>
07003	USTANOVA INOVACIJA	648.548,80	561.855,88	86,83
11	Opći prihodi i primici	279.975,50	264.214,19	94,37
19	Predfinanciranje iz ŽP	190.253,23	107.203,93	56,35
31	Vlastiti prihodi - korisnici	100.000,00	87.083,55	87,09
41	Prihodi za posebna namjena	935,49	520,00	55,59
42	Všakljenjak prihoda korisnici	42.864,62	42.499,95	99,15
51	Državni proračun	5.341,00	13.194,36	247,04
59	Pomoći iz inozemstva	29.178,97	47.137,90	161,55
3501	USTANOVA INOVACIJA	372.472,49	344.364,06	92,45
A350101	Djelatnost INOVAcije	372.472,49	344.364,06	92,45
11	Opći prihodi i primici	227.472,39	213.298,56	93,77
3	RASHODI POSLOVANJA	227.472,39	213.298,56	93,77
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	206.588,34	200.413,31	97,01
3111	PLAĆE ZA REDOVAN RAD		161.239,22	97,05
3121	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		13.542,96	96,40
3132	DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		25.631,13	97,09
32	MATERIJALNI RASHODI	20.884,05	12.885,25	61,70
3212	NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		3.465,32	77,01
3221	UREDSKI MATERIJAL I OSTALI MATERIJALNI RASHODI		1.075,27	77,69
3223	ENERGIJA		239,76	5,99
3231	USLUGE TELEFONA, INTERNETA, POŠTE I PRIJEVOZA		3.587,02	73,88
3235	ZAKUPNINE I NAJAMNINE		0,00	0,00
3291	NAK. PREDSTAJ I IZVRŠ. TUĀLA, POVIJER I SL.		4.517,88	97,26
31	Vlastiti prihodi - korisnici	100.000,00	87.083,55	87,09
3	RASHODI POSLOVANJA	92.020,00	80.785,05	87,79
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	2.000,00	7.859,20	392,96
3111	PLAĆE ZA REDOVAN RAD		5.092,99	
3121	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		1.974,99	98,75
3132	DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		791,22	
32	MATERIJALNI RASHODI	90.020,00	72.925,85	81,01
3211	SLUŽBENA PUTOVANJA		110,60	5,55
3212	NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		213,69	
3213	STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIKA		812,50	49,24
3221	UREDSKI MATERIJAL I OSTALI MATERIJALNI RASHODI		1.605,90	75,89
3222	MATERIJAL I SIROVINE		1.176,20	98,02
3223	ENERGIJA		14.920,81	99,47
3224	MATERIJAL I DIJELOVI ZA TEKUĆE I INVEST. ODRŽAVANJE		403,34	50,42
3225	ŠITNI INVENTAR I AUTOGUME		2.071,13	69,04
3231	USLUGE TELEFONA, INTERNETA, POŠTE I PRIJEVOZA		2.645,00	100,00
3232	USLUGE TEKUĆEG I INVESTICIJSKOG ODRŽAVANJA		17.944,43	85,45
3233	USLUGE PROMIDŽBE I INFORMIRANJA		780,00	31,20
3234	KOMUNALNE USLUGE		4.113,46	71,33
3235	ZAKUPNINE I NAJAMNINE		3.620,22	90,51
3237	INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		3.162,50	107,20
3238	RAČUNALNE USLUGE		4.030,44	84,66
3239	OSTALE USLUGE		12.039,79	79,47
3292	PREMIJE OSIGURANJA		976,44	27,90
3293	REPREZENTACIJA		1.309,40	130,94
3294	ČLANARINE		990,00	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	7.980,00	6.300,50	78,95
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	7.980,00	6.300,50	78,95
4227	UREĐAJI, STROJEVI I OPREMA ZA OSTALE NAMJENE		3.800,50	76,32
4264	OSTALA NEMATERIJALNA PROIZVEDENA IMOVINA		2.500,00	83,33

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVAČIJA

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Rečunima 2025.	Izvršenje /	
		Izvršenje I-XII 2025.	Reč. 2025.
41 <i>Prihodi za posebne namjene</i>	935,40	520,00	55,59
3 RASHODI POSLOVANJA	935,49	520,00	55,59
32 MATERIJALNI RASHODI	935,49	520,00	55,59
3224 MATERIJAL I DIJELOVI ZA TEKUĆE I INVEST. ODRŽAVANJE		520,00	84,57
3232 USLUGE TEKUĆEG I INVESTICIJSKOG ODRŽAVANJA		0,00	0,00
42 <i>Višak/manjak prihoda korisnici</i>	42.864,61	42.499,95	99,15
3 RASHODI POSLOVANJA	42.864,61	42.499,95	99,15
32 MATERIJALNI RASHODI	42.864,61	42.499,95	99,15
3221 UREDSKI MATERIJAL I OSTALI MATERIJALNI RASHODI		850,63	100,00
3223 ENERGIJA		3.000,00	100,00
3225 SITNI INVENTAR I AUTOGUME		600,00	100,00
3232 USLUGE TEKUĆEG I INVESTICIJSKOG ODRŽAVANJA		17.406,23	100,00
3233 USLUGE PROMIDŽBE I INFORMIRANJA		1.745,11	100,00
3234 KOMUNALNE USLUGE		1.233,00	100,00
3235 ZAKUPNINE I NAJAMNINE		2.000,00	100,00
3236 ZDRAVSTVENE I VETERINARSKÉ USLUGE		3.934,00	96,28
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		2.944,98	93,27
3238 RAČUNALNE USLUGE		3.250,00	100,00
3239 OSTALE USLUGE		3.100,00	100,00
3292 PREMIJE OSIGURANJA		1.926,00	100,00
3293 REPREZENTACIJA		510,00	100,00
51 <i>Državni proračun</i>	1.200,00	960,00	80,00
3 RASHODI POSLOVANJA	1.200,00	960,00	80,00
32 MATERIJALNI RASHODI	1.200,00	960,00	80,00
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		960,00	80,00
4307 <i>Međunarodni EU projekti</i>	276.076,31	217.491,82	78,78
T430735 <i>SpisIT</i>	58.529,77	51.003,63	87,14
11 <i>Opći prihodi i primici</i>	11.949,85	6.688,82	55,97
3 RASHODI POSLOVANJA	11.949,85	6.688,82	55,97
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	11.691,35	6.534,31	55,89
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		5.216,93	53,98
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		252,16	58,45
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		1.065,22	66,80
32 MATERIJALNI RASHODI	258,50	154,51	59,77
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		154,51	59,77
19 <i>Predfinanciranje iz ŽP</i>	43.117,41	31.939,53	74,08
3 RASHODI POSLOVANJA	43.117,41	31.939,53	74,08
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	23.273,41	24.571,27	105,58
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		20.044,77	108,11
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		1.219,13	72,85
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		3.307,37	108,11
32 MATERIJALNI RASHODI	19.844,00	7.368,26	37,13
3211 SLUŽBENA PUTOVANJA		3.013,22	48,20
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		28,02	159,99
3223 ENERGIJA		74,39	100,00
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		2.930,39	24,79
3293 REPREZENTACIJA		1.302,03	81,38
51 <i>Državni proračun</i>	1.291,00	7.554,36	585,16
3 RASHODI POSLOVANJA	1.291,00	7.554,36	585,16
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	1.269,55	7.462,00	587,77
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		6.421,67	608,95
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		184,00	418,78
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		856,33	492,14
32 MATERIJALNI RASHODI	21,45	92,36	430,58
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		92,36	430,58

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVAČIJA

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Rebalans 2025.	Izvršenje I-XII 2025.	Izvršenje / Reb. 2025.
54 <i>Pomoći iz inozemstva</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	2.171,51	4.820,92	222,01
32 MATERIJALNI RASHODI	2.171,51	4.820,92	222,01
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		4.820,92	222,01
T430748 IN4BLUE	76.630,96	59.072,21	77,09
11 <i>Opći prihodi i primici</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	13.875,45	15.899,54	114,59
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	13.875,45	15.899,54	114,59
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD	13.576,99	15.580,30	114,76
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		454,93	89,96
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		2.401,41	129,71
32 MATERIJALNI RASHODI	298,46	319,24	106,96
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		319,24	106,96
19 <i>Predfinanciranje iz ŽP</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	51.733,87	23.355,32	45,25
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	50.923,87	23.355,32	45,86
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD	25.776,86	21.960,24	85,19
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		16.530,67	80,01
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		1.661,77	99,00
32 MATERIJALNI RASHODI	25.147,01	3.747,80	169,81
3211 SLUŽBENA PUTOVANJA		1.395,08	5,55
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		775,60	23,02
3223 ENERGIJA		369,92	92,90
3233 USLUGE PROMIDŽBE I INFORMIRANJA		62,06	34,48
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		187,50	9,38
3293 REPREZENTACIJA		0,00	0,00
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	810,00	0,00	0,00
42 RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	810,00	0,00	0,00
4221 UREDSKA OPREMA I NAMJEŠTAJ		0,00	0,00
51 <i>Državni proračun</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	0,00	1.830,00	
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	0,00	1.830,00	
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		1.830,00	
54 <i>Pomoći iz inozemstva</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	11.021,64	17.987,35	163,20
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	11.021,64	17.987,35	163,20
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD	4.279,38	10.445,57	244,09
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		9.723,14	273,26
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		132,74	100,00
32 MATERIJALNI RASHODI	6.742,26	587,69	100,00
3211 SLUŽBENA PUTOVANJA		0,00	0,00
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		79,64	100,00
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		5.246,25	136,93
3293 REPREZENTACIJA		2.215,89	
T430749 SOCRAT	120.823,32	87.085,63	72,08
11 <i>Opći prihodi i primici</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	21.693,87	22.857,76	105,37
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	21.693,87	22.857,76	105,37
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD	21.273,31	22.412,76	105,36
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		18.959,63	103,84
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		760,14	106,52
32 MATERIJALNI RASHODI	420,56	2.692,99	116,98
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		445,00	105,81
19 <i>Predfinanciranje iz ŽP</i>			
3 RASHODI POSLOVANJA	80.293,63	37.043,24	46,14
	50.293,63	18.660,74	37,10

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVAČIJA

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Rebalans 2025	Izvršenje /	
		Izvršenje I-XII 2025	Rob. 2025.
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	16.582,93	16.199,52	97,69
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		13.508,72	98,72
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		530,22	82,69
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		2.160,58	95,69
32 MATERIJALNI RASHODI	33.710,70	2.461,22	7,30
3211 SLUŽBENA PUTOVANJA		1.775,11	54,78
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		416,84	87,68
3223 ENERGIJA		194,27	100,00
3233 USLUGE PROMIDŽBE I INFORMIRANJA		75,00	75,00
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		0,00	0,00
3293 REPREZENTACIJA		0,00	0,00
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	30.000,00	18.387,50	61,29
42 RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	30.000,00	18.387,50	61,29
4227 UREĐAJI, STROJEVI I OPREMA ZA OSTALE NAMJENE		18.387,50	61,29
54 <i>Državni proračun</i>	2.850,00	2.850,00	100,00
3 RASHODI POSLOVANJA	2.850,00	2.850,00	100,00
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	2.783,77	2.850,00	102,38
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		2.850,00	123,58
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	0,00
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		0,00	0,00
32 MATERIJALNI RASHODI	66,23	0,00	0,00
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		0,00	0,00
54 <i>Pomoći iz inozemstva</i>	15.985,82	24.329,63	152,20
3 RASHODI POSLOVANJA	15.985,82	17.313,23	108,30
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	4.161,58	4.788,49	115,06
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		3.394,57	98,16
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		765,46	576,66
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		628,46	110,14
32 MATERIJALNI RASHODI	11.824,24	12.524,74	105,92
3211 SLUŽBENA PUTOVANJA		0,00	0,00
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		0,00	0,00
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		12.524,74	161,60
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	7.016,40	
42 RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	7.016,40	
4227 UREĐAJI, STROJEVI I OPREMA ZA OSTALE NAMJENE		7.016,40	
T430760 <b>Projekt LEAD EXPORT</b>	20.092,26	20.330,35	101,18
11 <i>Opći prihodi i primici</i>	4.983,94	5.469,51	109,74
3 RASHODI POSLOVANJA	4.983,94	5.469,51	109,74
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	4.948,94	5.442,64	109,98
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		4.552,19	111,74
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		139,35	68,65
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		751,10	111,74
32 MATERIJALNI RASHODI	35,00	26,87	76,77
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		26,87	76,77
19 <i>Predfinanciranje iz ŽP</i>	15.108,32	14.860,84	98,36
3 RASHODI POSLOVANJA	15.108,32	14.860,84	98,36
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE	2.516,32	1.951,08	77,54
3111 PLAĆE ZA REDOVAN RAD		1.588,91	85,92
3121 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	0,00
3132 DOPRINOSI ZA OBVEZNO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE		362,17	118,70
32 MATERIJALNI RASHODI	12.592,00	12.909,76	102,53
3211 SLUŽBENA PUTOVANJA		991,66	100,00
3212 NAKNADE ZA PRIJEVOZ, ZA RAD NA TERENU I ODVOJENI ŽIVOT		39,82	39,82
3233 USLUGE PROMIDŽBE I INFORMIRANJA		1.107,39	100,00
3237 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE		10.000,00	103,93

ZADARSKA ŽUPANIJA  
INOVACIJA

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Rebalans 2025.	Izvršenje /	
		Izvršenje I-XII 2025.	Reb. 2025.
3293 REPREZENTACIJA		770,89	100,00
<b>UKUPNO :</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>86,63</b>

# OBRAZLOŽENJE GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA USTANOVE ZA RAZVOJ KOMPETENCIJA, INOVACIJA I SPECIJALIZACIJE ZADARSKE ŽUPANIJE INOVACIJA ZA 2025. GODINU

## 1. Opće odredbe

Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije „INOVACIJA“ za 2025. godinu izrađuje se u skladu s odredbama:

- Zakona o proračunu („Narodne novine“, broj 144/21),
- Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana („Narodne novine“, broj 85/23).
- Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“, broj 158/23, 154/24),
- Pravilnika o proračunskim klasifikacijama („Narodne novine“, broj 4/24, 122/25) i

Člankom 86. Zakona o proračunu i člankom 52. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana obveza je ravnatelja podnijeti prijedlog godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana upravljačkom tijelu na donošenje, najkasnije do **31. ožujka tekuće godine**, nakon čega se dostavlja nadležnom upravnom tijelu. Na izgled i sadržaj izvještaja o izvršenju financijskog plana primjenjuju se odredbe članaka 30.- 52. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana.

Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije „INOVACIJA“ za 2025. godinu sadrži:

- **opći dio,**
- **posebni dio,**
- **obrazloženje i**
- **posebne izvještaje.**

### 1. Opći dio sadrži:

- sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja.

- Račun prihoda i rashoda :

- izvještaj o приходima i rashodima prema ekonomskoj klasifikaciji,
- izvještaj o приходima i rashodima prema izvorima financiranja,
- izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji.

- Račun financiranja

- izvještaj računa financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji,
- izvještaj računa financiranja prema izvorima financiranja.

### 2. Posebni dio sadrži:

- izvještaj po programskoj klasifikaciji.

### 3. Obrazloženje se sastoji od:

- obrazloženje općeg dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana,
- obrazloženja posebnog dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana

### 4. Posebni izvještaji su:

- izvještaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala,
- izvještaj o korištenju sredstava fondova EU,
- izvještaj o danim zajmovima i potraživanjima po danim zajmovima,
- izvještaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova.

## 2. Obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda

Ukupno ostvareni **prihodi i primici** iznose 494.978,77 eura.

Ukupno izvršeni **rashod i izdaci** iznose 561.855,88 eura.

U izvještajnom razdoblju od 1. siječnja 2025. godine do 31. prosinca 2025. godine ostvaren je manjak prihoda tekućeg razdoblja u iznosu od 66.877,11 eura. Višak prihoda preneseni iznosi 42.864,61 euro, te je na kraju izvještajnog razdoblja iskazan **manjak prihoda** u iznosu od **24.012,50 eura**.

Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije „INOVAcija“ u sustavu je riznice Zadarske županije, te sukladno tome **nema novčanih sredstava na računu**.

### 2.1. Ukupni prihodi i primici

Ukupni prihodi Ustanove INOVAcija u 2025. godine ostvareni su u iznosu od 494.978,77 eura, ili 81,72% godišnjeg plana i veći su za 15,04 % u odnosu na prethodno razdoblje.

Pregled i usporedba ostvarenih prihoda i primitaka prikazana je u tablici 1. prema ekonomskoj klasifikaciji po skupinama prihoda i tablici 2. po izvorima financiranja.

Tablica 1. Prihodi za 2025. godinu – ekonomska klasifikacija

Skupina	Naziv	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
1	2	3	4	5(4/3)*100
63	Pomoći iz inoz i od subjekata unutar općeg proračuna	34.519,97	58.860,00	170,51
64	Prihodi od imovine	0,00	444,61	-
65	Prihodi od upravnih i admin.prist.prist.po pose.propis	935,49	841,94	90,00
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	100.000,00	86.277,58	86,28
67	Prihodi iz .nadležnog proračuna	470.228,73	348.191,28	74,05
68	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	0,00	363,36	-
<b>6</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>81,72</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>81,72</b>

Tablica 2. Prihodi po izvorima financiranja

Skupina	IZVOR FINANCIRANJA	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
1	2	3	4	5(4/3)*100
11	Opći prihodi i primici	279.975,50	247.151,86	88,28
19	Predfinaciranje iz ŽP	190.253,23	101.039,42	53,11
31	Vlastiti prihodi	100.000,00	87.085,55	87,09
41	Prihodi za posebne namjene	935,49	841,94	90,00
51	Državni proračun	5.341,00	13.434,36	251,53
52	Izvanproračunski fondovi	0,00	332,54	-
54	Pomoći iz inozemstva	29.178,97	45.093,10	9,77
<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>605.684,19</b>	<b>494.978,77</b>	<b>81,72</b>

## 6 PRIHODI POSLOVANJA

Prihodi poslovanja u 2025. godine ostvareni su u iznosu 494.978,77 eura ili 81,72% godišnjeg plana. Najveći dio prihoda poslovanja odnosi se na prihode iz nadležnog proračuna koji čine 70,35% ostvarenih prihoda. Prihodi su ostvareni u skupinama kako slijedi:

### 63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna

Prihodi od pomoći u 2025. godine ostvareni u iznosu od 58.860,00 eura ili 70,51% više od godišnjeg plana. Navedeni prihodi odnose se na:

- tekuće pomoći od međunarodnih organizacija u iznosu 24.329,63 eura i to za projekt Socrat
- tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika u iznosu 332,54 eura od HZZ za projekt 3D modeliranje
- tekuću pomoć proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan u iznosu 13.434,36 eura i to od MRRFEU za projekte Spin IT u iznosu 7.554,36 eura, projekt Socrat u iznosu 2.850,00 eura i projekt IN4BLUE u iznosu 1.830,00 eura, te od Hrvatskog audiovizualnog centra u iznosu 1.200,00 eura
- pomoći temeljem prijenosa EU sredstava u iznosu od 20.763,47 eura za financiranje projekta SPINIT u iznosu 4.820,92 eura i projekta IN4BLUE u iznosu 15.942,55 eura.

### 64 Prihodi od imovine

Prihodi nisu planirani, a ostvareni su u iznosu 444,61 eura i odnose se na prihod od zateznih kamata.

### 65 Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada

Prihodi su ostvareni u iznosu 841,94 eura ili 90,00% godišnjeg plana i odnose se na prihod od osiguranja za refundaciju štete na imovini.

### 66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima

Prihodi od pruženih usluga ostvareni su u iznosu 86.277,58 eura ili 86,28% godišnjeg plana. Odnose se na prihode od iznajmljivanja prostora i audiovizualne opreme.

### 67- Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza

Prihodi iz nadležnog proračuna u 2025. godine ostvareni su u iznosu od 348.191,28 eura ili 74,05% godišnjeg plana. Odnose se na prihode koje nadležni proračun osigurava za financiranje redovne djelatnosti za rashode poslovanja. Ostvarenje tekućeg razdoblja je za 16,8 % veće u odnosu na prethodno razdoblje i odnosi se na financiranje rashoda poslovanja i predfinanciranje EU projekata (SpinIT, IN4BLUE, Socrat) koji su započeli s provedbom prošle godine, te projekt Lead EXPORT koji je započeo u tekućem izvještajnom razdoblju.

## 2.2. Ukupni rashodi i izdaci

**Ukupni rashodi** Ustanove INOVAcija planirani su u iznosu od 648.548,80 eura, od čega su rashodi poslovanja 609.758,80 eura, a rashodi za nabavu nefinancijske imovine 38.790,00 eura. Izvršenje ukupnih rashoda u 2025. godine iznosi 561.855,88 eura ili 86,63% godišnjeg plana.

Tablica 3: Rashodi po ekonomskoj klasifikaciji

RB	OPIS	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
1	2	3	4	5(4/3)*100
1.	Rashodi poslovanja	609.758,80	530.151,48	86,94
	Rashodi za zaposlene	340.722,73	350.300,69	102,82
	Materijalni rashodi	269.036,07	179.850,79	66,85
2.	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	38.790,00	31.704,40	81,73
	Rashodi za nabavu proizvedene imovine	38.790,00	31.704,40	81,73
	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>86,63</b>

Tablica 4: Rashodi prema izvorima financiranja

Skupina	IZVOR FINANCIRANJA	Plan 2025.	Izvršenje 1.-6. 2025.	Indeks
1	2	3	4	5(4/3)*100
11	Opći prihodi i primici	279.975,50	264.214,19	94,37
19	Predfinanciranje iz ŽP	190.253,23	107.203,93	56,35
31	Vlastiti prihodi	100.000,00	87.085,55	87,09
41	Prihodi za posebne namjene	935,49	520,00	55,59
42	Višak prihoda korisnici	42.864,61	42.499,95	99,15
51	Državni proračun	5.341,00	13.194,36	247,04
54	Pomoći iz inozemstva	29.178,97	47.137,90	161,55
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI</b>	<b>579.352,40</b>	<b>561.855,88</b>	<b>86,63</b>

## 3 – RASHODI POSLOVANJA

Rashodi poslovanja u 2025. godine izvršeni su u iznosu od 530.151,48 eura, ili 86,94% godišnjeg plana. U rashodima poslovanja najzastupljeniji su rashodi za zaposlene te materijalni rashodi.

### 31 - Rashodi za zaposlene

Rashodi po ovoj osnovi izvršeni su u iznosu od 350.300,69 eura ili 102,81% godišnjeg plana, dok su u odnosu na prethodno razdoblje povećani za 21,23%.

Navedeno povećanje rezultat je povećanja osnovice za obračun plaća i materijalnih prava zaposlenika, sukladno Pravilniku o radu ali i promjene metodologije iskazivanja rashoda za zaposlene. Nakon promjena Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu kada je ukinuta podskupina 193 Kontinuirani rashodi budućih razdoblja, rashodi za zaposlene

evidentiraju se na odgovarajućem osnovnom računu razreda 3 Rashodi poslovanja (uključena je plaća za prosinac 2025. godine). Rashodi za zaposlene se odnose na:

- plaće za redovan rad u iznosu od 283.699,37 eura,
- doprinosi na plaće u iznosu od 44.983,47 eura te
- ostali rashodi za zaposlene u iznosu od 21.617,85 eura.

### 32 - Materijalni rashodi

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 179.850,79 eura, ili 66,85% planiranih sredstava u 2025. godini, dok su u odnosu na prethodnu godinu veći za 13,46%.

Navedeni rashodi odnose se na:

- *Naknade troškova zaposlenima* izvršeni u iznosu 13.129,93 eura manji su za 15,54% u odnosu na prethodnu godinu. Značajnija stavka rashoda odnosi se na:
  - *Službena putovanja* u iznosu od 6.666,19 eura koja su manja za 17,09% u odnosu na prethodnu godinu što je rezultat sudjelovanja djelatnika na projektnim sastancima te radionicama i edukacijama u sklopu provedbe projekata.
- *Rashodi za materijal i energiju* izvršeni su u iznosu od 26.793,76 eura i veći su za 6,27% u odnosu na prethodnu godinu. Energija u iznosu od 18.491,29 eura najveći je rashod.
- *Rashodi za usluge* izvršeni su u iznosu od 125.408,57 eura i veći su za 17,55% u odnosu na prethodnu godinu. Značajnije stavke iz ove skupine odnose se na:
  - *Usluge tekućeg i investicijskog održavanja* u iznosu od 35.350,66 eura koje su za 29,68% veće u odnosu na prethodnu godinu iz razloga što Ustanova raspolaže opremom velike vrijednosti koja zahtjeva održavanje.
  - *Intelektualne i osobne usluge* u iznosu od 42.609,98 eura koje su za 49,40 % veće u odnosu na prethodnu godinu. Odnose se na usluge vanjskih stručnjaka za pripremu programa i pravno savjetovanje.
- *Ostali nespomenuti rashodi poslovanja* izvršeni u iznosu od 14.518,53 eura, ili 31,17% više od prethodne godine. Najveći rashod - reprezentacija u iznosu od 6.108,21 euro odnosi se na ugošćenje partnera za projekt SpinIT i IN4BLUE.

### 42 – Rashodi za nabavu nefinancijske imovine

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine u 2025. godine izvršeni su u iznosu 31.704,40 eura, ili 81,73% godišnjeg plana. Rashodi se odnose na:

- oprema za ostale namjene izvršena u iznosu 29.204,40 eura
- ostala nematerijalna proizvedena imovina u iznosu 2.500,00 eura.

### Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji:

Tablica 5: Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

Skupin a	Naziv funkcije	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
1	2	3	4	5(4/3)*100
01	Opće javne usluge	372.472,49	344.364,06	92,45
04	Ekonomski poslovi	217.546,54	166.488,19	76,53
06	Usluge unapređenja stanovanja i zajednice	58.529,77	51.003,63	87,14
<b>UKUPNO RASHODI</b>		<b>648.548,80</b>	<b>561.855,88</b>	<b>86,63</b>

Izvršenje rashoda prema funkcijskoj klasifikaciji daje prikaz korištenja proračunskih sredstava prema namjeni. Najveći udio u funkcijskoj klasifikaciji imaju funkcije *Ekonomski poslovi i Opće javne usluge* što čini 90,93% izvršenih rashoda.

### 3. Posebni izvještaji

#### **Izveštaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala:**

Financijskim planom Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije „INOVAcija“ za 2025. godinu nisu planirani, ni izvršeni primici od financijske imovine i zaduživanja na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala.

#### **Izveštaj o korištenju sredstava fondova EU:**

Ustanova „INOVAcija“ u izvještajnom razdoblju je koristila sredstva fondova Europske unije te su prikazani u tablici 6.

Tablica 6: Izveštaj o korištenju sredstava fondova EU

Rb	Naziv projekta	Fond financiranja projekta	Ugovorena vrijednost projekta	Prihodi 2025.	Rashodi 2025.	Stanje potraživanja	Stanje obveza
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Socrat	Europski fond za regionalni razvoj 2021-2027	285.000,00	44.844,87	61.377,87	0,00	37.048,24
2	IN4BLUE	Europski fond za regionalni razvoj 2021-2027	183.000,00	41.451,47	41.342,67	0,00	25.400,12
3	SpinIT	Europski fond za regionalni razvoj 2021-2027	129.100,00	24.825,77	36.760,45	0,00	31.939,53
4	Lead EXPORT	Europski fond za regionalni razvoj 2021-2027	177.792,00	0,00	14.860,84	0,00	14.860,84
<b>UKUPNO</b>			<b>774.892,00</b>	<b>111.122,11</b>	<b>154.341,83</b>	<b>0,00</b>	<b>109.248,73</b>

Ukupna ugovorena vrijednost projekata financiranih iz Europskog fonda za regionalni razvoj 2021-2027 iznosi 774.892,00 eura, a odnosi se na projekte Socrat, IN4BLUE, SpinIT i Lead EXPORT.

U izvještajnom razdoblju prihodi iz Europskog fonda za regionalni razvoj 2021-2027 su ostvareni u iznosu od 111.122,11 eura, dok su rashodi izvršeni u iznosu od 154.341,83 eura. Ukupan iznos potraživanja po ugovorenim EU projektima u iznosu od 109.248,73 eura financiran je iz proračuna Zadarske županije iz izvora 19 – predfinanciranje koje je potrebno za izvršavanje projekata, te se ista uplatom od strane ugovornih tijela refundiraju u proračun Zadarske županije.

#### **Izveštaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova:**

U izvještajnom razdoblju evidentirana su potraživanja za prihode poslovanja u iznosu 179.296,88 eura koja se odnose na:

- potraživanja za pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna u iznosu 107.203,93 eura (projekt SpinIT, IN4BLUE, Socrat i LEAD Expert)
- potraživanja za prihode od imovine u iznosu 2.530,52 eura
- potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i za povrat po protestiranim jamstvima u iznosu 45.691,34 eura

- potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun u iznosu 23.871,09 eura.

U izvještajnom razdoblju Ustanova „INOVAcija“ nema dospjelih obveza kao i potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova.

#### **Izvještaj o danim zajmovima i potraživanjima po danim zajmovima:**

U izvještajnom razdoblju nisu dani zajmovi i potraživanja po danim zajmovima.

#### **4. Obrazloženje rezultata izvještajnog razdoblja**

Ustanova INOVAcija u 2025. godine ostvarila je **manjak prihoda** izvještajnog razdoblja u iznosu od **24.012,50 eura**.

Višak prihoda i primitaka prethodne godine ostvaren u iznosu nula eura, ali je korigiran za povrat Porezne uprave za porez na dodanu vrijednost u iznosu od 42.864,61 euro, te je umanjio manjak prihoda tekućeg razdoblja u iznosu 66.877,11 eura.

*Tablica 7: Višak prihoda prema izvorima financiranja*

Skupina	IZVOR FINANCIRANJA	Ostvarenje prihoda 2025.	Izvršenje rashoda 2025.	Razlika
1	2	3	4	5(3-4)
11	Opći prihodi i primici	247.151,86	264.214,19	-17.062,33
19	Predfinaciranje iz ŽP	101.039,42	107.203,93	-6.164,51
31	Vlastiti prihodi	87.085,55	87.085,55	0,00
41	Prihodi za posebne namjene	841,94	520,00	321,94
42	Višak prihoda korisnici	42.864,61	42.499,95	364,66
51	Državni proračun	13.434,36	13.194,36	0,00
52	Izvanproračunski fondovi	332,54	0,00	332,54
54	Pomoći iz inozemstva	45.093,10	47.137,90	-2.044,80
	<b>UKUPNO</b>	<b>537.843,38</b>	<b>561.855,88</b>	<b>-24.012,50</b>

Tijekom 2025. godine ostvareno je 494.978,77 eura prihoda poslovanja, te preneseni višak iz prethodne godine u iznosu od 42.864,61 euro, ukupno 537.843,38 eura. Ukupno izvršeni rashodi i izdaci iznose 561.855,88 eura.

Višak prihoda iz izvora *Prihodi za posebne namjene* u iznosu 321,94 eura odnosi se na namjenska sredstva od osiguranja imovine. Izvor *Višak prihoda korisnici* u iznosu od 364,66 eura odnosi se na aktivnost *Djelatnost INOVAcija*, dok se iznos ostvaren na izvoru *Izvanproračunski fondovi* -332,54 eura odnosi na sredstva od HZZ- za projekt 3D modeliranje.

Manjak prihoda iz izvora *Opći prihodi i primici* u iznosu 17.062,33 eura odnosi se na rashode za zaposlene za mjesec prosinac 2025. godine. Manjak prihoda iz izvora *Predfinaciranje iz ŽP* u iznosu 6.164,51 euro odnosi se na rashode za zaposlene za mjesec prosinac 2025. godine.

Manjak prihoda iz izvora *Pomoći iz inozemstva* u iznosu od 2.044,80 eura odnosi se na rashode za zaposlene za projekt IN4BLUE.

Manjak prihoda po izvorima *Opći prihodi i primici*, *Predfinaciranje iz ŽP*, *Pomoći iz inozemstva* rezultat je promjena u računovodstvenom evidentiranju obveza koje su nastale u 2025. godini na način da se evidentiraju rashodi za zaposlene bez obzira na to je li nadležni proračun doznačio sredstva za podmirenje navedenih obveza u 2025. godini. Metodološki manjak nadležni proračun doznačio je u siječnju 2026. godine kada su podmireni rashodi za zaposlene (plaća za prosinac 2025. godine).

## OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA USTANOVE ZA RAZVOJ KOMPETENCIJA, INOVACIJA I SPECIJALIZACIJE ZADARSKE ŽUPANIJE INOVAcija ZA 2025. GODINU

Posebni dio godišnjeg izvješća o izvršenju financijskog plana prikazan je u izvještaju o programskoj klasifikaciji.

### Glava 070-03 Ustanova INOVAcija

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
070-03	648.548,80	561.855,88	86,63

Aktivnosti Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija provode se kroz 3 programa:

1. Ustanova INOVAcija
2. Nacionalni EU projekti
3. Međunarodni EU projekti

Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija osnovana je odlukom Županijske skupštine 2014. godine i u 100 % vlasništvu je Zadarske županije. Ustanova upravlja Centrom za kreativne industrije – specijalnim poduzetničkim inkubatorom.

Poduzetnički ured Ustanove INOVAcija pružao je savjetodavne usluge te organizirao informativno-edukativne aktivnosti za poduzetnike, buduće poduzetnike i druge zainteresirane korisnike, u kojima je sudjelovalo više od 115 sudionika. Savjetovanja su bila usmjerena na razvoj poslovnih ideja, unapređenje poslovanja te informiranje o dostupnim izvorima financiranja i potporama. Tijekom 2025. godine organizirano je 14 tematskih radionica posvećenih aktualnim i praktičnim temama iz područja poduzetništva. Kroz ove aktivnosti poduzetnicima su pružene relevantne informacije o dostupnim natječajima i oblicima podrške, uz istodobno jačanje njihovih znanja, vještina i kompetencija te poticanje održivog razvoja poduzetničkih inicijativa.

Uz podršku Filmskog ureda u 2025. realizirano je 7 projekata snimanja na području Zadarske županije te su provedene edukativne aktivnosti za jačanje kapaciteta u području audiovizualnog stvaralaštva – edukacija „Osnove location managementa“ i program „Vikend animiranih klasika za mlade“ u sklopu suradnje s HAVC-om.

Tijekom 2025. godine započela je provedba projekta Lead EXPORT (*New approach to unleashing export capabilities in a local economy amidst uncertain conditions*) sufinanciranog iz programa Interreg Europe 2021-2027 u iznosu od 80% bespovratnih sredstava.

Krajem studenog 2025. godine je započela provedba programa neformalnog obrazovanja odraslih “3D modeliranje u kreativnim industrijama” financiranog od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje (HZZ) te koji je uključen u mjeru Vaučeri za obrazovanje Hrvatskog zavoda za zapošljavanje

### Program 3501 Ustanova INOVAcija

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
3501	372.472,49	344.364,06	92,45

#### Opis programa

Navedeni program se provodi kroz aktivnost A 3501-01 Djelatnost INOVAcija.

#### A3501-01 Djelatnost INOVAcija

#### Naziv i brojeva oznaka mjere iz Provedbenog programa 2021. – 2025.

M.1.2. Stvaranje poticajnog poslovnog okruženja za razvoj proizvodnog sektora i sektora više i visoke dodane vrijednosti

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
3501-01	372.472,49	344.364,06	92,45

U aktivnost djelatnost INOVAcija uključeni su rashodi za zaposlene, materijalni rashodi, rashodi za nabavu nefinancijske imovine.

**Zakonske i druge pravne osnove**

Zakon o ustanovama (Narodne novine, br. 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19, 151/22)

Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i plaćama djelatnika Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija (KLASA: 012-03/24-01/01; URBROJ: 2198-1-96/01-24-1 od 12. siječnja 2024. godine); Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i plaćama djelatnika Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija (KLASA: 012-03/24-01/01; URBROJ: 2198-1-96/01-24-2 od 3. prosinca 2024. godine)

Pravilnik o radu Ustanove za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija (KLASA: 012-03/24-01/02; URBROJ: 2198-1-96/01-24-1 od 27. veljače 2024. godine)

Pravilnik o provedbi postupka jednostavne nabave (KLASA: 012-03/24-01/04; URBROJ: 2198-1-96/01-24-1 od 27. veljače 2024. godine)

Pravilnik o službenim putovanjima (KLASA: 012-03/24-01/05; URBROJ: 2198-1-96/01-24-1 od 27. veljače 2024. godine)

**Cilj provedbe programa u razdoblju 2025. i pokazatelji uspješnosti kojima će se mjeriti ostvarenje tih ciljeva**

1. Pravovremena i točna isplata plaća djelatnicima kao i ostalih materijalnih prava zaposlenika;
2. Pravovremena i učinkovit obračun svih troškova službenih putovanja;
3. Pravovremena i učinkovita provedba postupaka nabave

**Program 4307 Međunarodni EU projekti**

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
T 4307	276.076,31	217.491,82	78,78

**Opis programa**

Navedeni program se provodi kroz sljedeće projekte:

4307-35 Projekt SpinIT

4307-48 Projekt IN4BLUE

4307-49 HZZ- SOCRAT

4307-60 Projekt LEAD EXPORT

**Zakonske i druge pravne osnove**

Program prekogranične suradnje Interreg VI-A Italija – Hrvatska 2021.-2027.

Program transnacionalne suradnje Interreg Dunav 2021-2027.

Program teritorijalne suradnje Interreg Europe 2021-2027.

Provedbeni program Zadarske županije 2021-2025

Plan razvoja Zadarske županije 2021-2027.

Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine

Europski socijalni fond 2021-2027.

Operativni program Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.

Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021-2027.

Integrirani teritorijalni program 2021. – 2027.

Zakon o javnoj nabavi („Narodne novine“ br. 120/16, 114/22)

**T4307-35 SpinIT**

**Naziv i brojeva oznaka mjere iz Provedbenog programa 2021. – 2025.**

M.2.1. Razvoj, modernizacija i jačanje kapaciteta poduzetničke infrastrukture i potpornih institucija

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
4307-35	58.529,77	51.003,63	87,14

Projekt SpinIT (Boosting Smart Specialization and Encouraging Spin-offs in IT across Danube Region) odobren je u okviru programa transnacionalne suradnje Interreg Dunav 2021-2027. Provedba projekta započela je 01. 01. 2024. godine i trajati će ukupno 30 mjeseci, odnosno do 30.06.2026. INOVAcija ima ulogu projektnog partnera, a u projektu sudjeluje još 15 partnera iz programskog područja. Projekt je ukupne vrijednosti 2.419.000 eura od čega Ustanovi Inovacija pripada 129.100 EUR, te se sufinancira iz programa transnacionalne suradnje Interreg Dunav 2021-2027, u iznosu od 80% bespovratnih sredstava. Cilj projekta SpinIT je smanjenje teritorijalnih razlika, poticanje inovacija i regionalnog razvoja s fokusom na IT, Industriju 4.0 i ICT međusektorsku suradnju. SpinIT ima za cilj i maksimalno iskoristiti transnacionalna znanja kroz usklađivanje sa S3 strategijom (strategija pametne specijalizacije) i razvoj vještina koje nisu samo inovativne, već i inkluzivne i održive.

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj uključenih institucija iz ZZ koje sudjeluju u aktivnostima prekogranične suradnje	Broj	2	2	2
Broj izrađenih pilot projekata	Broj	1	1	1
Broj izrađenih Lokalnih akcijskih planova	Broj	1	1	1
Broj izrađenih transnacionalnih akcijskih planova	Broj	1	0	0

#### T4307-48 IN4BLUE

##### Naziv i brojčana oznaka mjere iz Provedbenog programa 2021. – 2025.

M.1.2. Stvaranje poticajnog poslovnog okruženja za razvoj proizvodnog sektora i sektora više i visoke dodane vrijednosti

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
4307-48	76.630,96	59.072,21	77,09

Provedba projekta Social impact INcubators FOR strenghtening the capacity of Adriatic region to support the sustainable industry transformation of the BLUE economy sector – IN4BLUE financiranog u okviru programa „Program prekogranične suradnje Interreg Italija-Hrvatska 2021-2027“ započela je 01.03.2024. godine te se planira završiti 31.08.2026. Ukupna vrijednost projekta iznosi 1.390.779 EUR od čega Ustanovi Inovacija pripada 183.000 EUR. Intenzitet potpore iznosi 80% uz 20% vlastitog sufinanciranja. Projekt IN4BLUE usmjeren je na lokalne inovacijske lance i razvoj održivog plavog gospodarstva. Ciljevi projekta IN4BLUE su stvaranje programa za povećanje vještina u području plave ekonomije, testiranje navedenih programa u suradnji s projektnim partnerima i dionicima te transfer znanja i vještina u području plave ekonomije. Projekt se fokusira na mikro i mala poduzeća iz dva sektora plave ekonomije: obalnog turizma i pomorskog prometa te njihovih povezanih lanaca vrijednosti.

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Organizacije koje surađuju prekogranično (Razvijen lanac vrijednosti inovacija u suradnji s javnim i privatnim organizacijama)	Broj	0	10	1

Broj sudionika u zajedničkim prekograničnim aktivnostima (Broj poduzetnika, kreativnih pojedinaca i tehnoloških znalaca koji sudjeluju u programu podrške IN4BLUE i mentorskoj mreži)	Broj	0	15	0
Broj poduzeća koja primaju nefinancijsku podršku (Broj polaznika koji sudjeluju u programu internacionalizacije za održivi razvoj plave ekonomije)	Broj	0	4	0

*Napomena: Kod pokazatelja rezultata za projekt IN4BLUE planirane aktivnosti su se odvijale sporije od predviđenog rasporeda zbog produljenja prethodnih aktivnosti potrebnih za uključivanje partnera i dionika u prekogranične aktivnosti. Stoga će ostvarenje pokazatelja za 2025. godinu biti realizirano u 2026. godini.*

#### **T4307-49 SOCRAT**

#### **Naziv i brojčana oznaka mjere iz Provedbenog programa 2021. – 2025.**

##### **M.4.4. Povećanje prepoznatljivosti destinacije**

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
4307-49	120.823,32	87.085,63	72,08

Provedba projekta Socializing Craft & contemporary Art for sustainable Tourism – SOCRAT financiranog u okviru programa „Program prekogranične suradnje Italija - Hrvatska 2021-2027“ započela je 01.03.2024. te se planira završiti 31.08.2026. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.344.660,20 EUR od čega Ustanovi Inovacija pripada 285.000 EUR. Intenzitet potpore iznosi 80%, uz 20% vlastitog sufinanciranja. Projekt ima za cilj doprinijeti diverzifikaciji turističkih tokova pomoću turističkog modela koji se temelji na suradnji između tradicionalnih obrta, odnosno kulturno kreativne industrije, suvremene umjetnosti i civilnog društva. Navedena suradnja će omogućiti lokalni razvoj, proširiti postojeće lokalne turističke rute te promicati kulturnu i društvenu koheziju. Projektom će se omogućiti poboljšanja i očuvanja prirodne i kulturne baštine teritorija i stvaranja održivih turističkih prilika.

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj zajedničkih razvijenih rješenja (Kreativni laboratorij)	Broj	0	1	0
Broj izrađenih zajedničkih strategija i akcijskih planova (SOCRAT model i SOCRAT zajednička strategija)	Broj	0	1	0

*Napomena: Kod pokazatelja rezultata broj zajedničkih razvijenih rješenja (Kreativni laboratorij) i broj izrađenih zajedničkih strategija i akcijskih planova (SOCRAT model i SOCRAT zajednička strategija) vodeći partner je prilikom planiranja provedbe projekta predvidio izradu u 2025. godini, međutim zbog produljenja provedbe prethodnih aktivnosti potrebnih ostvarenje navedenih pokazatelja se planira u 2026. godini.*

**Tekući projekt: T4307-60 Projekt LEAD EXPORT**

Naziv i brojčana oznaka mjere iz Provedbenog programa 2021. – 2025.

M.2.2. Uspostava potpornih modela za olakšavanje pristupa internacionalizaciji i financiranju razvoja i komercijalizacije novih proizvoda

	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks
T4307-60	20.092,26	20.330,35	101,18

Projekt Lead EXPORT (New approach to unleashing export capabilities in a local economy amidst uncertain conditions) odobren je u okviru programa Interreg Europe. Provedba projekta započela je 01. svibnja 2025. te se planira završiti do 31. srpnja 2029. godine.

Projekt je ukupne vrijednosti 2.009.084,00 EUR od čega Ustanovi INOVAcija pripada 177.792,00 EUR. Intenzitet potpore iznosi 80%, uz 20% vlastitog sufinanciranja.

Cilj projekta Lead EXPORT je usmjeren na unapređenje politika i mehanizama potpore izvozu u regijama Danske, Italije, Grčke, Poljske, Mađarske, Hrvatske, Ukrajine i Srbije, s ciljem jačanja lokalnih poduzeća kroz povećanje njihove operativne učinkovitosti i proširenje tržišnog doseg.

**Svrha provedbe mjere**

Unapređenje politika usmjerenih na jačanje lokalnih poduzeća te razvoj učinkovitijih mehanizama potpore internacionalizaciji i izvozu.

**Ključne aktivnosti**

Priprema i provedba projekata

Edukacija MSP-a i podrška MSP-ima

Unaprijediti politike i instrumente podrške izvozu MSP-a u partnerskim regijama

Poboljšati provedbu razvojnih politika u području Pametnije Europe

**Pokazatelji rezultata**

Pokazatelj rezultata (naziv pokazatelja)	Početna vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Izmjene i dopune 2025.
Broj uključenih institucija iz ZZ koje sudjeluju u aktivnostima prekogranične suradnje	0	2	2
Broj održanih radionica s dionicima (RSGM)	0	1	1
Broj izrađenih ili unaprijeđenih dokumenata za potporu internacionalizaciji i izvozne politike	0	1	1
Broj akcijskih planova i razvojnih instrumenata u sklopu dokumenta plana razvoja Zadarske županije 2021 - 2027	0	0	0

Zadar, 30. ožujka 2026.

